

La gestion des associations

Le projet, l'organisation et l'action

Philippe Eynaud

Professeur IAE de Paris



"Vers une nouvelle culture d'action sociale et médico-sociale"

19 janvier 2017, Villers-lès-Nancy

CREAI Champagne Ardenne

La gestion des associations

Le projet, l'organisation et l'action

A - La gestion des associations en tension

B - Comment ne pas perdre son association gestion faisant ?

C - Promouvoir une gestion plurielle

A - La gestion des associations en tension

La gestion des associations est souvent prise entre deux représentations :

- une condition de la professionnalisation ?
- une menace pour le social et le projet associatif ?

Pour **dépasser cette vision dichotomique** :

- Ne pas voir la gestion des associations comme une simple extension de la gestion d'entreprise.
- repenser la gestion des associations dans le cadre d'une pensée propre

B - Comment ne pas perdre son association gestion faisant ?

- If not for profit for what?
- Le binôme projet-organisation
- Le binôme organisation-action
- Le besoin d'une gouvernance démocratique

C - Promouvoir une gestion plurielle

Faire le choix d'une gestion ouverte conjointement au projet associatif, à l'organisation et à l'action pour :

- **Définir une gestion plurielle** dont les caractéristiques ne sont ni celles du service public, ni celles du secteur marchand (pluralité économique).
- **S'organiser et agir en cohérence** dynamiquement avec les valeurs du projet associatif (pluralité organisationnelle).
- **Mettre en œuvre une gouvernance multi-parties prenantes** susceptible d'ouvrir sur des innovations sociales dans une co-construction avec les pouvoirs publics (pluralité politique)

Bernet, Eynaud,
Maurel, Vercher-
Chaptal

La gestion des
associations

Editions Eres
2016

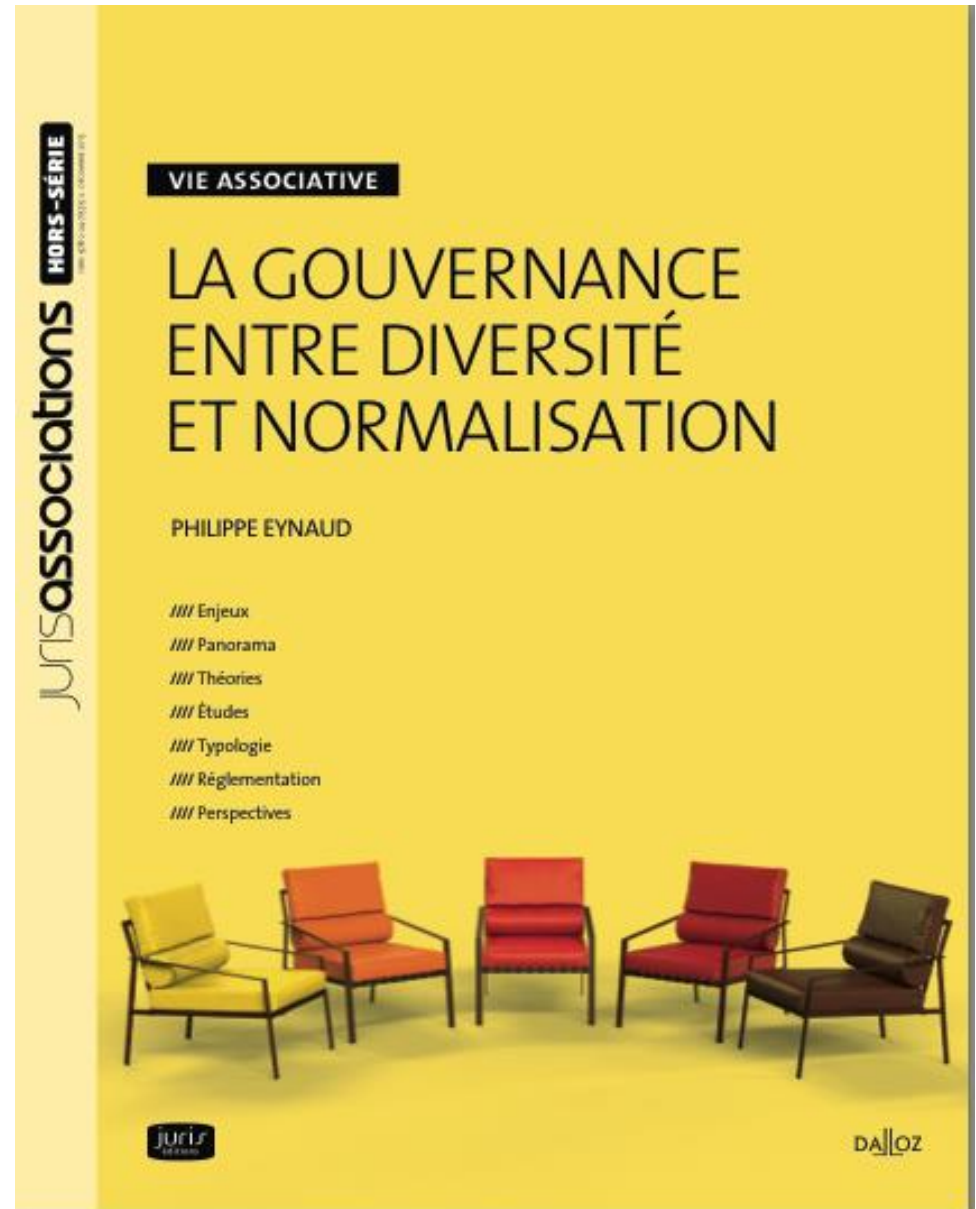


Philippe Eynaud

La gouvernance
entre diversité et
normalisation

Parution déc. 2015

Editions Dalloz



Merci pour votre attention